



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA  
Str. prof. Lecea Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel./ fax: 0230-520462; e-mail: [economic.suceava@yahoo.com](mailto:economic.suceava@yahoo.com); <http://www.cedcsv.ro>  
*Operator de date cu caracter personal nr. 34253*



Dezbătut și avizat în ședința consiliului profesoral din data de:

Aprobat în ședința consiliului de administrație din data de:

PREȘEDINTE,

Director,

Prof. Trufin Eugenia



## PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2020-2021

Director prof. Trufin Eugenia

Director adjunct prof. Panaite Liliana

COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA
Nr. 2491 din 25.09.2020



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA  
Str. prof. Leoa Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel / fax: 0230-520462; e-mail: [economic.suceava@yahoo.com](mailto:economic.suceava@yahoo.com); <http://www.cedcsv.ro>

Operator de date cu caracter personal nr. 34253



## PLAN OPERAȚIONAL AL COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA ANUL ȘCOLAR 2020-2021

Un învățământ modern și de calitate trebuie adaptat sistemelor educaționale din țările Uniunii Europene, prin acordarea de șanse egale tuturor elevilor indiferent de posibilitățile și de particularitățile frecării.

Pentru elaborarea Planului Operațional pentru anul școlar 2020-2021 s-a realizat analiza PEST și analiza SWOT a unității de învățământ în anul școlar 2019-2020 precum și Raportul privind calitatea învățământului de la Colegiul Economic „*Dimitrie Cantemir*” Suceava.

În conformitate cu obiectivele de acțiune la nivel regional și local, Colegiul Economic „*Dimitrie Cantemir*” își propune următoarele ținte strategice:

### Scopuri/ținte strategice

- **Ținta 1.** Creșterea nivelului de pregătire al absolvenților și promovarea examenului de bacalaureat.
- **Ținta 2.** Creșterea cu 15% a numărului de absolvenți, care provin din mediul rural, cu calificări de nivel 4 în 2021 față de anul 2020 și integrarea în mediul școlar a tuturor elevilor cu cerințe educaționale speciale.
- **Ținta 3.** Creșterea cu 50% a numărului de proiecte – programe educaționale și de formare profesională europeană derulate în școală până în 2021 și inițierea unui proiect care să vizeze modernizarea și conservarea infrastructurii școlare.
- **Ținta 4.** Diminuarea mediocrității școlare și a absenteismului școlar cu un procent de 25 % până în 2021, dezvoltarea competențelor de bază pentru reușita școlară și profesională a elevilor, care să faciliteze angajarea unui număr de absolvenți în domeniul absolvit mai mare cu 15% față de perioada anterioară.
- **Ținta 5.** Creșterea gradului de satisfacție cu 30% a resurselor umane din cadrul școlii și implicii a beneficiarilor direcți și indirecti



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA  
Str. prof. Leoa Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel./ fax: 0230-520462; e-mail: [economic.suceava@yahoo.com](mailto:economic.suceava@yahoo.com); <http://www.cedcsv.ro>

Operator de date cu caracter personal nr. 34253



**Prioritatea: Monitorizarea procesului de predare – învățare – evaluare**

**Obiectiv 1:** Promovabilitatea la examenul de bacalaureat în proporție de minim 87,5%

**Ținta:** Creșterea nivelului de pregătire al absolvenților și promovarea examenului de bacalaureat.

**Context:** Un număr de 29 absolvenți din seria curentă, în urma celor două sesiuni de examene, (12,5%) au fost respinși la examenul de bacalaureat 2021 ceea ce necesită o mai atentă monitorizare a procesului de predare – învățare – evaluare, în vederea ameliorării rezultatelor.

<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului: (Ce anume trebuie să se întâmple?)</b>	<b>Rezultate așteptate (măsurabil)</b>	<b>Data până la care vor fi finalizate</b>	<b>Persoana/persoanele responsabile</b>	<b>Parteneri</b>	<b>Cost</b>	<b>Sursa de finanțare</b>
Evaluarea inițială a elevilor. Aplicarea metodelor de predare – învățare – evaluare centrate pe elev. Evaluarea permanentă a nivelului de cunoștințe al elevilor. Valorificarea unor instrumente și resurse educaționale online în realizarea pregătirii elevilor pentru examenul de bacalaureat în situații de necesitate, specifice episoadelor pandemice	Determinarea nivelului inițial de pregătire al elevilor. Implicarea tuturor elevilor în propria pregătire inclusiv pregătirea online. Planuri de îmbunătățire. Programe de pregătire suplimentară	10 octombrie	Directorul Un membru al C.A.	I.S.J Suceava	-	-
Asistențe la ore. Interasistențe între membrii catedrelor. Constituirea unor grupuri de lucru la nivel de catedre în vederea realizării de resurse educaționale deschise pentru pregătirea elevilor Analiza periodică a rezultatelor elevilor. Planificarea și derularea orelor de pregătire pentru Bacalaureat.	Identificarea exemplelor de bună practică aplicate la clasă. Desfășurarea orelor de pregătire suplimentară	Permanent	Directorul Director adjunct Șefi catedre Diriginți	I.S.J Suceava	-	-





**Prioritatea: Asigurarea șanselor egale în formarea profesională a elevilor din mediul urban și rural precum și pentru elevii cu CES sau elevilor care aparțin minorităților**

**Obiectiv 2:** Asigurarea condițiilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor

**Ținta:** Creșterea cu 15% a numărului de absolvenți, care provin din mediul rural, cu calificări de nivel 4 în 2021 față de anul 2020 și integrarea în mediul școlar a tuturor elevilor cu cerințe educaționale speciale și a elevilor care aparțin minorităților.

**Context:** Din analiza internă efectuată se constată că la Colegiul Economic „Dimitrie Cantemir” Suceava au acces elevii ce provin atât din mediul urban cât și din mediul rural, băieți și fete, cu apartenență etnică și religioasă diferită. Școala dispune de o bază materială și personal didactic calificat. Cadre didactice din școală au participat la stagii de formare privind: aplicarea metodelor de învățare centrată pe elev, educația incluzivă și integrarea elevilor cu nevoi speciale.

<b>Ațiuni pentru atingerea obiectivului: (Ce anume trebuie să se întâmple?)</b>	<b>Rezultate așteptate (măsurabil)</b>	<b>Data până la care vor fi finalizate</b>	<b>Persoana / persoane responsabile</b>	<b>Parteneri</b>	<b>Cost</b>	<b>Sursa de finanțare</b>
Identificarea elevilor cu stiluri diferite de învățare. Se vor aplica chestionare prin care se va stabili, pentru toți elevii școlii stilurile individuale de învățare.	326 elevi vor completa chestionarele privind identificarea stilurilor individuale de învățare.	1 octombrie	Consilier educativ Diriginți	Psiholog școlar	100 lei	Extrabugetar
Elaborarea și implementarea strategiilor de învățare pentru a răspunde stilurilor individuale de învățare, nevoilor, abilităților și gradului de motivare a fiecărui elev (programe speciale de recuperare pentru elevii cu nivel scăzut al pregătirii inițiale, pentru elevii ce nu au avut acces permanent la învățarea online în anul școlar trecut).	Toți elevii identificați prin testele inițiale, vor beneficia de programe speciale de pregătire, în baza unor planuri remediale.	1 octombrie Permanent	Diriginții Cadre didactice	Psiholog școlar	100 lei	Extrabugetar
Elaborare de curriculum adaptat pentru elevii cu CES și a unor programe speciale de integrare în mediul școlar și social.	Asigurarea condițiilor optime pentru integrarea elevilor cu CES	Permanent	Psihologul școlar Diriginții	CJRAE Administrația locală	800 lei	Extrabugetar
Inițierea sau participarea în cadrul unor proiecte de sprijin pentru elevii cu CES sau aparținând minorităților	Creșterea gradului de satisfacție și de integrare prin activități suport și de mentorat	Permanent	Diriginții Cadre didactice Consilier educativ	ONG CJRAE ISJ Suceava	Buget proiect	Extrabugetar



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA  
Str. prof. Lecca Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel./ fax: 0230-520462; e-mail: economic.suceava@yahoo.com; http://www.cedcsv.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 34253



Identificarea modalităților de achiziționare și punerea la dispoziția elevilor de echipamente necesare desfășurării activităților de învățare online, în funcție de necesități și facilitarea conectării la mediul online a elevilor proveniți din medii dezavantajate	Desfășurarea activităților din mediul online de către un număr mai mare de elevi	Permanent	Diriginții Consilier educativ	ONG Comunitatea locală		
--	--	-----------	----------------------------------	---------------------------	--	--

**Prioritatea: Dezvoltarea instituțională prin promovarea parteneriatului extern, implementarea și derularea la un înalt nivel calitativ a programelor finanțate, proiecte educaționale și de formare profesională, care să dezvolte competențe profesionale, valori, atitudini, responsabilități la nivel european**

**Obiectiv 3:** Elaborarea și derularea de proiecte școlare comunitare și a proiectelor cu finanțare nerambursabilă

**Tinta:** Creșterea cu 50% a numărului de proiecte – programe educaționale și de formare profesională europeană derulate în școală până în 2021 și inițierea unui proiect care să vizeze modernizarea și conservarea infrastructurii școlare.

**Context:** În contextul integrării europene, școala trebuie să pregătească tineri care să poată face față exigențelor impuse de o societate democratică, deschisă așa cum va fi societatea românească. În acest sens absolvenții trebuie să dețină competențe profesionale care să-i ajute să se integreze în mediul profesional intern sau extern, de asemenea trebuie să aibă valori umane specifice cetățeanului european care să-i permită integrarea socială oriunde în spațiul european. Din analiza internă efectuată s-a ajuns la concluzia că proiectele europene derulate precum și participarea cadrelor didactice la diverse stagii de formare în țări europene, au avut un impact pozitiv asupra stilului de predare al profesorilor, dar și asupra implicării elevilor în actul didactic.

<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului: (Ce anume trebuie să se întâmple?)</b>	<b>Rezultate așteptate (măsurabile)</b>	<b>Data până la care vor fi finalizate</b>	<b>Persoana/persoanele responsabile</b>	<b>Parteneri</b>	<b>Cost</b>	<b>Sursa de finanțare</b>
Realizarea de noi proiecte europene și derularea celor existente în condiții de siguranță. Valorificarea implicării în parteneriate și proiecte în vederea dezvoltării instituționale, inclusiv în mediul on-line	4 proiecte europene în derulare 47 elevi care studiază la calificările Tehnician în turism, Tehnician în activități economice, Tehnician în gastronomie.	Annual	Responsabil programe europene	Responsabil programe europene din cadrul ISJ Primăria Suceava	Buget proiect	Extrabugetar





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
**COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA**  
Str. prof. Leoa Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel./ fax: 0230-520462; e-mail: [economic.suceava@yahoo.com](mailto:economic.suceava@yahoo.com); <http://www.cedcsv.ro>

Operator de date cu caracter personal nr. 34253



Dezvoltarea parteneriatului local, realizarea unor proiecte în parteneriat cu Primăria Suceava, Consiliul Județean sau alte instituții, pentru accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării școlii	Aplicarea pentru Programului de granturi Raiffeisen Comunități, Aplicarea pentru proiecte cu Primăria Suceava	Annual	Responsabilii programe europene Consilierul educativ Director adjunct Asociația Părinților și Profesorilor din cadrul CEDCSV	Consiliul Județean Primăria Suceava Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava ONG-uri	500	Extrabugetar
Participarea unui număr mai mare de profesori la stagii europene de formare, cursuri de formare ce vizează desfășurarea activităților didactice online.	30% din cadrele didactice, participante la stagii de perfecționare, simpozioane, conferințe internaționale	Permanent	Responsabilii programe europene Responsabil formare continuă cadre didactice	ONG educaționale Instituții de învățământ europene	200 lei	Extrabugetar
Crearea unor grupuri/catedre de lucru pe platforme educaționale în care să se regăsească exemple de bună practică și valorificarea, monitorizarea și diseminarea rezultatelor proiectelor europenilor și stagiilor de formare.	Schimbară mentalității și metodelor de lucru a tuturor cadrelor didactice din școală în urma diseminării făcute de beneficiarii direcți ai proiectelor/stagiilor de formare, în conformitate cu standardele europene	Permanent	Responsabilii programe europene Responsabil formare continuă cadre didactice Șefi de catedre	ONG educaționale Instituții de învățământ europene	300 lei	Extrabugetar



**Prioritatea: Implementarea și consolidarea mecanismelor de asigurare a calității în învățare, inclusiv învățare online și formare profesională inițială a elevilor în concordanță cu cerințele pieței muncii**

**Obiectiv 4:** Formarea și dezvoltarea unei culturi a calității educației la nivelul întregului personal al școlii, elevi, părinți, agenți economici și îmbunătățirea procesului educațional prin activități specifice de asigurare a calității

**Ținta:** Diminuarea medierității școlare și a absenteismului școlar cu un procent de 20 % până în 2021, dezvoltarea competențelor de bază pentru reușita școlară și profesională a elevilor, care să faciliteze angajarea unui număr de absolvenți în domeniul absolutiv mai mare cu 15% față de perioada anterioară.

**Context:** Numărul relativ mare de cadre didactice care utilizează încă un stil de predare tradițional, predominant informativ, axat pe transmiterea și însușirea de cunoștințe, în defavoarea formării deprinderilor practice și dobândirii competențelor cheie - europene. Chiar dacă un număr însemnat de cadre didactice au participat la diverse stagii și programe de formare continuă în domeniul învățării active centrate pe elev, competențele formate sau îmbunătățite nu sunt valorificate în mod corespunzător în activitatea de predare –învățare și instruire practică. Din analiza internă efectuată s-a constatat faptul că strategiile de predare - învățare - evaluare folosite de cadrele didactice sunt variate, dar insuficient adaptate stilurilor individuale de învățare, abilităților și motivării fiecărui elev, dar mai ales insuficient adaptate învățării online indiferent de variante (sistem hibrid – online și prezență efectivă la clasă sau integral online). Totodată se constată lipsa asigurării unor condiții optime de desfășurare a procesului educațional: sala și terenul de educație fizică, cabinetele de informatică și limbi moderne, lipsa spațiului necesar procesului de învățământ cu măsuri de siguranță într-un context pandemic.

<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului: (Ce anume trebuie să se întâmple?)</b>	<b>Rezultate așteptate (măsurabil)</b>	<b>Data până la care vor fi finalizate</b>	<b>Persoana/persoanele responsabile</b>	<b>Parteneri</b>	<b>Cost</b>	<b>Sursa de finanțare</b>
CEAC va monitoriza și consilia personalul didactic pentru adaptarea demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev, inclusiv învățare online și pentru dobândirea competențelor cheie.	60% dintre profesori vor fi monitorizați și consiliați în domeniul asigurării calității în educație 100% dintre elevi completează chestionare pentru determinarea stilului de învățare	Sfârșitul anului școlar	Coordonator CEAC	ISI, CCD	400 lei	Extrabugetar
Aplicarea și monitorizarea procedurilor privind asigurarea și evaluarea calității educației în unitatea școlară, revizuirea periodică a procedurilor privind controlul intern al unității de învățământ, conform legislației în vigoare, cu respectarea prevederilor legale privind prevenirea și combaterea îmbolnăvirilor cu SARS-CoV-2, respectarea planurilor de intervenție educațională în contextul suspendării cursurilor	Vor fi monitorizate cel puțin 8 proceduri din domeniul educațional, financiar contabil, secretariat Va fi monitorizată respectarea planului de intervenție educațională în contextul suspendării cursurilor și revizuirea periodică a procedurilor privind controlul intern al unității de învățământ	Semestrial	Director, Director Adjunct, Contabil Șef, Secretar Șef		200 lei	Extrabugetar





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL ECONOMIC „DIMITRIE CANTEMIR” SUCEAVA  
Str. prof. Leoa Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel./ fax: 0230-520462; e-mail: [economic.suceava@yahoo.com](mailto:economic.suceava@yahoo.com); <http://www.cedcsv.ro>

Operator de date cu caracter personal nr. 34253



Elaborarea RAEI 2018-2019 și a planurilor de îmbunătățire.	Identificarea punctelor slabe și elaborarea planurilor de îmbunătățire	Octombrie 2020	Director Director adjunct Coordonator CEAC		80 lei	Extrabugetar
Identificarea unor noi parteneri pentru derularea activităților de instruire practică, consiliere privind cariera și inserția pe piața muncii.	Încheierea unui număr de minim 10 acorduri de parteneriat între școală și agenții economici. Elaborarea CDL - urilor și aprobarea lor	Octombrie 2020	Responsabili catedre de specialitate Profesori specialitate	Agenți economici	100 lei	Extrabugetar
Dezvoltarea parteneriatului local, realizarea unor, sisteme parteneriale eficiente, în scopul dobândirii de către elevi a competențelor specifice calificărilor din oferta școlară.	Colaborarea dintre școală și agenții economici la susținerea examenelor de certificare a calificării profesionale. Utilizarea bazei materiale a agentului economic pentru evaluarea curentă și finală a elevilor. Rezultate ale elevilor la concursurile școlare. Creșterea numărului de elevii angajați după terminarea școlii.	Iunie 2021	Profesori specialitate Director adjunct	Agenți economici	500 lei	Extrabugetar
Evaluarea rezultatelor școlare.	60% elevi cu competențe cheie formate Creșterea cu 10% a mediilor anuale și performanțelor școlare Diminuarea absentismului cu 20%	Iulie 2021	Director Director adjunct		200 lei	Extrabugetar





### Prioritatea: Redefinirea valorilor de baza ale culturii organizationale

**Obiectiv 5:** Îmbunătățirea calității managementului educațional în vederea asigurarea unei ambianțe plăcute și a unui climat de confort fizic și psihic în școală.

**Ținta:** Creșterea gradului de satisfacție cu 30% a resurselor umane din cadrul școlii și implicat a beneficiarilor direcți și indirecti

**Context:** Din cadrul culturii organizationale face parte și cultura managerială care are un rol decisiv în dezvoltarea acesteia. Cultura unei organizatii cuprinde ideile, tradițiile, valorile reflectate în stilul de conducere, în relațiile dintre membrii, în relația organizației cu exteriorul. Cu cât este de grea definiția, cu atât mai mult schimbarea acesteia ridică dificultăți majore. Atmosfera din școală diferă categoric în funcție de contactele dintre membrii, fie ele efectuate pe verticală sau pe orizontală. Profesorii vor lucra sub un manager definit de ei ca orientat spre oameni vor fi mai mulțumiți de locul lor de muncă și vor lipsi mai puțin de la școală și de la activitățile din cadrul acesteia.

Acțiuni pentru atingerea obiectivului: (Ce anume trebuie să se întâmple?)	Rezultate așteptate (măsurabil)	Data până la care vor fi finalizate	Persoana/persoanele responsabile	Parteneri	Cost	Sursa de finanțare
Organizarea de focus-grupuri în vederea identificării nevoilor și așteptărilor cadrelor didactice față de conducerea școlii și stilul de management adoptat	Creșterea gradului de satisfacție al cadrelor didactice cu 30% față de anul școlar anterior	Semestrial	Director Director adjunct Consiliul de Administrație Cadre didactice Comisii metodice	Asociația Părinților din Liceu Reprezentantul sindicatului Consilierul școlar	200 lei	Extrabugetare
Rezolvarea conflictelor în stare incipientă și soluționarea acestora folosind eficient informațiile culese și argumentând soluțiile găsite	Diminuarea / eliminarea stărilor tensionate din liceu, a sesizărilor din partea părinților Rezolvarea situațiilor conflictuale Respectarea termenelor în redactarea răspunsurilor	De cate ori este cazul	Director Director adjunct Consiliul de Administrație	Consilier educativ Consilier școlar	-	-
Aplicarea unor concepte și metode moderne ale managementului strategic și instituțional, leadership educațional	Creșterea calității procesului instructiv educativ	Permanent	Director Director adjunct Consiliul de Administrație	Consilier școlar Șefii de catedră	-	-
Evaluarea performanțelor cadrelor didactice în baza	Asistențe și interasistențe	Permanent	Director, Director adjunct, Consiliul de Administrație	Asociația Părinților din Liceu	-	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
COLEGIUL ECONOMIC "DIMITRIE CANTEMIR" SUCEAVA  
Str. prof. Leca Morariu, nr. 17 A, cod 720174  
tel / fax: 0230-520462; e-mail: [economic.suceava@yahoo.com](mailto:economic.suceava@yahoo.com); <http://www.cedcsv.ro>

Operator de date cu caracter personal nr. 34253



unor standarde și criterii unitare	Aplicarea corectă a metodologiei de evaluare			Reprezentantul sindicatului		
Participarea tuturor cadrelor didactice la Consiliile profesorale, la ședințele de cadre și la cercurile pedagogice, având ca temă prezentarea și cunoașterea curriculumului școlar și a cerințelor de piața	Cunoașterea temeinică a curriculumului școlar și a standardelor de pregătire profesională	Septembrie – Iulie 2020-2021	Director Director adjuncț Consiliul de Administrație	Cadrelor didactice Reprezentantul sindicatului		
Întocmirea unui proiect de buget realist și în conformitate cu nevoile școlii	Gestionarea eficientă a fondurilor primite de la Primăria Suceava	Noiembrie 2020	Contabil șef Director, Director adjuncț Consiliul de Administrație	Reprezentanții CL și Primăria Suceava		

DIRECTOR,

PROF. TRUFIN EUGENIA

DIRECTOR ADJUNCT,

PROF. PANAITTE LILIANA

